

A METODOLOGIA SCRUM COMO PRIMEIRA INICIAÇÃO À GESTÃO DE PROJETOS: VANTAGENS E DESVANTAGENS

Eder José Almeida da Silva ¹
Walter Júnior Jovêncio de Faria ²
Leonardo Vieira Martins ³
Vinícius Sarmiento Costa Siqueira ⁴
Leonardo Paulo Arantes ⁵
Murilo Marques Costa ⁶
Lucio Marques Canedo ⁷
Leandro da Silva Selari ⁸
Cristiano Chuquia dos Santos Orrico ⁹
Suelen Marçal Nogueira ¹⁰

RESUMO

A Metodologia Scrum é uma abordagem ágil de gestão de projetos que tem se tornado cada vez mais popular em diversas organizações. Recentemente, cerca de 200 alunos se certificaram em Scrum Certified Fundamentals nas Unidades de Ceres e Anápolis, no curso de engenharia de software, o que demonstra o crescente interesse nessa metodologia como uma primeira iniciação à gestão de projetos, além de que o mercado demanda como pré-requisito para vários cargos dentro dos times institucionais. Este trabalho teve como objetivo relatar a experiência educativa de aplicação da Metodologia Scrum como uma primeira iniciação à gestão de projetos para estudantes de engenharia de software, destacando como o Scrum impulsionou os acadêmicos e proporcionou vantagens como foco na entrega de valor ao cliente, transparência, comunicação eficaz e aprendizado contínuo. Além

¹ Especialista. Curso de Engenharia de Software Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: der.silva@docente.unievangelica.edu.br

² Especialista. Curso de Engenharia de Software. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: walter.faria@unievangelica.edu.br

³ Mestre. Curso de Engenharia de Software. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: leonardo.martins@unievangelica.edu.br

⁴ Especialista. Curso de Engenharia de Software. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: vinicius.eng.comp92@gmail.com

⁵ Especialista. Curso de Administração. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: lparan290176@gmail.com

⁶ Mestre. Curso de Administração. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: murilo.costa@unievangelica.edu.br

⁷ Especialista. Curso de Administração. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: lucio_canedo@hotmail.com

⁸ Doutor. Curso de Engenharia de Software. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: leandro.selari@unievangelica.edu.br

⁹ Especialista. Curso de Administração. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: cristiano.orrigo@docente.unievangelica.edu.br

¹⁰ Doutora. Curso de Fisioterapia. Universidade Evangélica de Goiás Campus Ceres. E-mail: suelen.nogueira@unievangelica.edu.br

disso, busca-se discutir os desafios enfrentados ao adotar o Scrum, como adaptação às mudanças, gestão de tempo e recursos, e mudança na cultura organizacional, visando preparar os estudantes para um mercado de TI em constante crescimento e demanda por profissionais altamente capacitados e certificados em gerenciamento de projetos ágeis. A metodologia impulsionou os acadêmicos na compreensão dos princípios fundamentais de gestão de projetos ágeis e proporcionou uma experiência prática e transformadora, capacitando-os para enfrentar os desafios do mercado de trabalho em constante evolução.

PALAVRAS-CHAVE

Gerenciamento de Projetos. Metodologia Ágil. Trabalho em equipe.

INTRODUÇÃO

A metodologia Scrum tem se destacado como uma abordagem ágil eficaz para a gestão de projetos, especialmente em ambientes dinâmicos e complexos. Com sua ênfase na colaboração, transparência e adaptação contínua, o Scrum tem se mostrado uma opção atraente para equipes que buscam melhorar a eficiência e a qualidade de seus projetos. Exploraremos como a metodologia Scrum pode servir como uma excelente introdução à gestão de projetos para profissionais iniciantes, sem nenhum conhecimento prévio para tal, destacando suas vantagens e desafios, além de proporcionar a experiência de oportunizar uma certificação internacional, segue aqui as vantagens da metodologia Scrum como primeira iniciação à gestão de projetos:

A primeira é o Foco na entrega de valor ao cliente de forma incremental e iterativa, permitindo que os profissionais iniciantes compreendam a importância de atender às necessidades do cliente, fato que é fundamental para construção de produtos atender as necessidades dos clientes proporcionando entregáveis (GUIA SBOK, 2022).

Segunda a transparência e comunicação eficaz entre os membros da equipe, facilitando a colaboração e a resolução de problemas de forma rápida e eficiente (GUIA SBOK, 2022).

Terceiro o aprendizado contínuo, através de ciclos curtos de trabalho (sprints) e feedback contínuo como princípio do Scrum, proporciona oportunidades para aprendizado contínuo e melhoria contínua outro princípio do Scrum, permitindo que os profissionais iniciantes desenvolvam suas habilidades de gestão de projetos, através de constantes orientações através de papéis bem definidos, onde os times são multifuncionais, auto-organizados e empoderados (PRIKLADNICKI; WILLI; MILANI, 2014).

Desafios da metodologia Scrum como primeira iniciação à gestão de projetos:

Trago como o primeiro é adaptação às mudanças, a natureza adaptativa do Scrum pode ser desafiadora para profissionais iniciantes que estão acostumados a abordagens mais tradicionais de gestão de projetos, onde o ciclo de mudança demanda muito esforço (GUIA SBOK, 2022,).

Segundo a gestão do tempo e recursos necessários, o Scrum requer uma gestão eficaz do tempo e dos recursos da equipe empenhados, o que pode ser um desafio para profissionais que estão começando sua jornada na gestão de projetos (GUIA SBOK, 2022).

Terceiro a cultura organizacional, sabendo que a implementação do Scrum pode exigir uma mudança na cultura organizacional, o que pode ser um desafio para profissionais iniciantes que estão

ingressando em uma equipe ou organização já estabelecida, onde as práticas do framework de gerenciamento adequassem ao negócio implantado (GUIA SBOK, 2022).

O uso do Scrum como ferramenta inicial de gestão de projetos tem como objetivo geral garantir a entrega de valor de forma eficiente, adaptável e colaborativa, atendendo às necessidades do cliente e promovendo a melhoria contínua do processo de desenvolvimento e progresso no gerenciamento de projetos.

Entre as vantagens do Scrum, destacam-se a flexibilidade, a capacidade de adaptação a mudanças e a melhoria na comunicação e colaboração entre as equipes. Além disso, a metodologia Scrum permite uma maior transparência no processo de desenvolvimento do projeto, o que facilita a identificação de possíveis problemas e a tomada de decisões mais assertivas. No entanto, também existem desvantagens em adotar o Scrum, como a necessidade de uma mudança cultural na organização, a dificuldade de implementar a metodologia em equipes grandes e a dependência de uma equipe altamente capacitada e comprometida. Sabendo que se precisa de mudança organizacionais a certificação na academia já cria uma cultura de mudança abrangente nos estudantes para que quando exercer suas funções profissionais lembrem bem do conceito adaptabilidade. Em resumo, a Metodologia Scrum como primeira iniciação à gestão de projetos oferece diversas vantagens, mas também apresenta desafios a serem superados. A certificação em Scrum Certified Fundamentals pelos 200 alunos demonstra o reconhecimento da importância dessa abordagem ágil e a busca por aprimorar as práticas de gestão de projetos.

RELATO DE EXPERIÊNCIA

A experiência na condução dos estudantes a “JORNADA DA CERTIFICAÇÃO SCRUM”, obteve-se oportunidade de compreender e aprimorar sobre a metodologia de gerenciamento de projetos Scrum. Ao iniciar obteve-se vários pensamentos e entendimentos da forma de ministração das aulas, entendendo, por fim que os estudantes precisavam de algo que trouxesse uma “pegada” mais técnico as suas carreiras iniciadas na academia, no entanto, à medida que fui me aprofundando no assunto e ministrando as aulas sobre Scrum, comecei a perceber os benefícios e a eficácia dessa abordagem, para o crescimento profissional dos estudantes.

A metodologia Scrum se baseia em ciclos curtos de trabalho, chamados de sprints (GUIA SBOK, 2022), nos quais a equipe se compromete a entregar um conjunto de tarefas dentro de um prazo definido, essas atividades demonstradas pela metodologia fazem com que os estudantes comecem os desafios e vantagens e tenham uma visão global do seu dia a dia de trabalho futuro ou atual.

Com a divisão clara de responsabilidades e a comunicação constante entre os membros da equipe, faz-se a perceber que é possível otimizar o tempo, aumentar a produtividade e garantir a entrega de resultados com qualidade. Além disso, a transparência e a colaboração são valores fundamentais do Scrum, o que contribui para um ambiente de trabalho mais harmonioso e motivador, desenvolvendo nos estudantes desde início a empenhar-se na construção de um ambiente de alta confiança.

Ao aplicar a metodologia em projetos reais, poderão vivenciar na prática a importância de manter a equipe alinhada, usando sempre a comunicação ativa e feedback contínuo (PRIKLADNICKI; WILLI; MILANI, 2014) com os objetivos do projeto e resultados a serem alcançados, realizando reuniões periódicas de acompanhamento e de adaptar o planejamento conforme as necessidades do cliente, visando como bom engenheiro de software ter o foco no cliente e seus anseios pela sistematização do processo.

Sabendo, o uso da metodologia de gerenciamento de projetos Scrum para iniciantes em gestão tem sido uma experiência enriquecedora e transformadora. Aprendendo a importância de trabalhar de forma colaborativa, a valorizar a transparência e a comunicação eficaz, e a buscar constantemente a melhoria contínua. Como recomendação a todos que estão iniciando na área de gestão a se familiarizarem com o Scrum e a aplicarem seus princípios em seus projetos.

Os resultados certamente serão positivos e impactantes. Além de proporcionar aos estudantes uma certificação internacional que engrandecera seus currículos, ainda trabalhando um dos processos do Scrum a motivação, que permite o crescimento pessoal e responsabilidade colaborativa, princípio do Scrum.

DISCUSSÃO

A tecnologia da informação (TI) é uma parte fundamental do funcionamento de quase todas as empresas nos dias de hoje, e a valorização da equipe de TI ou a falta dela, pode impactar diretamente no desenvolvimento de projetos institucionais e ou outros.

Após a certificação em Scrum e publicação em Redes Sociais como LinkedIn por exemplo, pode-se constatar que os estudantes estarão mais competitivos e preparados, além de melhorar sua auto-estima como iniciantes em tecnologia da informação, pesquisas apontam um crescimento iminente no mercado de TI, como exemplo uma feita pelo IDC Brasil, mostra que o mercado de TI terá um avanço de 6,2%, impulsionado pelo consumo de tecnologia pelas empresas (TI B2B). Essa previsão se dá “[...]pelo interesse por novas tecnologias e pela necessidade das empresas em acelerar seu crescimento por meio de aumento de produtividade, introdução de novos produtos e serviços suportados pelo digital [...]” conta Luciano Ramos, Country Manager da IDC Brasil.

Porém, “Construir e manter equipes de TI de alto desempenho tornou-se cada vez mais crítico para que as organizações operem com sucesso em ambientes de trabalho remotos e atinjam coletivamente os objetivos de negócios”, diz Daniel Sanchez Reina, Analista vice-presidente, Gartner.

Sendo assim além de preparados para essa expansão de mercado, estão se preparando com alto nível de certificações que são fundamentais para a área de TI, composta por várias áreas e abrangências onde o mercado de gerenciamento de projetos é carente, criando assim competências, habilidades e bases tecnológicas para tal desafio que ainda vão enfrentar

CONCLUSÃO

A metodologia Scrum pode ser uma excelente primeira iniciação à gestão de projetos para estudantes ingressantes na academia, proporcionando uma abordagem ágil e colaborativa para a entrega de valor ao cliente, ainda oportunizar uma vantagem estratégica no desenvolvimento

acadêmico e a profissional, sabendo que uma certificação em TI tem muito valor em mercado de trabalho globalizado. Melhor colocando em alta a estima dos estudantes que ao ingressar em academia já podem conquistar sua primeira certificação, um passo à frente. No entanto, é importante estar ciente dos desafios que podem surgir ao adotar o Scrum e estar preparado para enfrentá-los com determinação e comprometimento, desenvolvendo sempre o senso crítico e pensando na colaboração, buscando Ambiente de Alta confiança, processos de desenvolvimento eficiente, ritmo sustentável, responsabilidade coletiva e alta velocidade, encontrando assim o estado “Hiper produtivo” (SUTHERLAND, 2016). Assim com a prática e a experiência alcançada em sala e certificação, os estudantes podem se tornar gestores de projetos altamente eficazes, capazes de liderar equipes e com resultados de alta qualidade e criar entregas potencialmente utilizáveis ou melhorias de produtos.

REFERÊNCIAS

(GUIA SBOK). UM GUIA PARA O CONHECIMENTO EM SCRUM 4ª ed. Avondale, Arizona, USA: [s. n.], 2022. *E-book*. Available at: <https://www.scrumstudy.com>.

PREVISÕES DA IDC APONTAM CRESCIMENTO DE 5% DO MERCADO DE TIC NO BRASIL EM 2023. [S. l.], [s. d.]. Disponível em: <https://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prLA50352423> Acesso em: 10 de março de 2024.

PRIKLADNICKI, Rafael; WILLI, Renato; MILANI, Fabiano. **Métodos Ágeis para Desenvolvimento de Software**. [S. l.]: Bookman Editora, 2014. *E-book*. Available at: Disponível em: http://books.google.ie/books?id=8rQABAAQBAJ&dq=metodos+ageis+para+ddsenvolvimento+de+software&hl=&cd=1&source=gbs_api. Acesso em: 11 de março de 2024.

SUTHERLAND, Jeff. **Scrum: a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo**. [S. l.]: Leya, 2016. *E-book*. Available at: http://books.google.ie/books?id=Q1G2DQAAQBAJ&dq=Scrum:+A+Arte+de+Fazer+o+Dobro+do+Trabalho+na+Metade+do+Tempo&hl=&cd=1&source=gbs_api.